公益社団法人 東京共同住宅協会

「迷惑家主」になってませんか? 5つの事例を解説



~管理会社と上手に付き合うとこんなに得なことがあります~



講師 公益社団法人 東京共同住宅協会 会長 谷崎 憲一 事務局 相談ダイヤル・お問合せ ☎03-3400-8620

大家さんを取り巻くパートナーの方々





どつちが大事?

大家さん



入居者



客付け会社









お部屋探しをしている入居者に直接アプローチ







内見(物件案内)

元付け会社

プロパティマネジメント・管理会社





データ入力 賃料管理・送金

物件チェック

条件検討



募集戦略会議

退去立合い

敷金精算



業者さん手配

管理方針 打ち合わせ、指示 物件問い合わせ 対応・説明

図面作成 チェック

せ レインズ 登録



写真撮影ネット掲載



契約・更新手続き 重要事項説明 入居の注意事項 (客付け業者任せも多い)



客付け会社へ







管理担当者の 日常クレーム





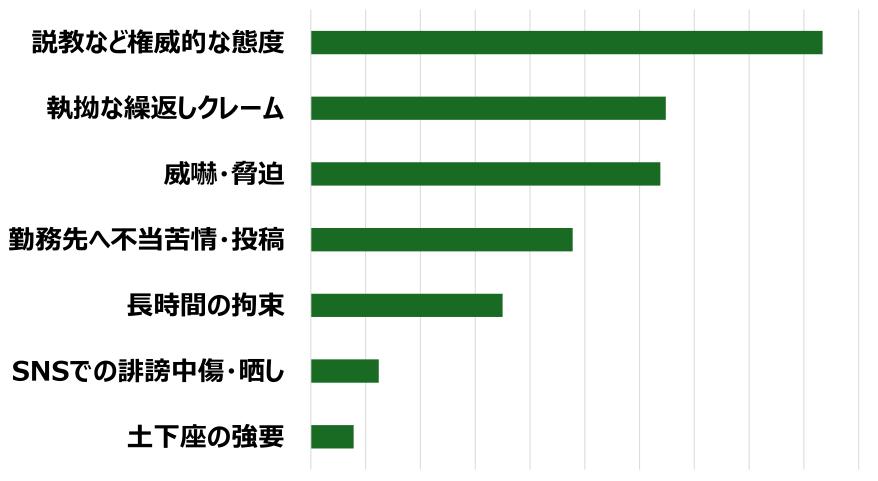






カスタマーハラスメントの経験 (全国一般)

日本労働組合総連合会調査2022



0.0% 5.0% 10.0% 15.0% 20.0% 25.0% 30.0% 35.0% 40.0% 45.0% 50.0%

普段の業務でも 管理担当者はストレスがいっぱい

特に大家さんからのクレームが一番堪えます



それが<u>モンスター化</u>し、 更に<u>カスハラ</u>に 発展すると・・・

従業員が精神的ダメージを負い、 退職を選ぶケースも

人手不足・人材不足の中、 管理会社は、お客様より社員を守る方向に



- ●採用にかかる経費は、最近は、 一人100万円以上かかります。
- ◆ 未経験者を一人前にするまで、2年以上かかります。(個人差あり)年収500万円×2年=単純に1000万円

1人前に育った社員を失うことは、 相当大きなダメージになります。

逆に迷惑大家さんと言われてしまう系

- ①威圧・高圧ハラスメント系
- ②渋々・ケチケチ・セコセコ系
- ③丸投げ体質・レスポンスが遅い系
- ④優柔不断、言うことがコロコロ変化系
- ⑤任せられない出しゃばり系
- ⑥入居者をお客様と思っていない系
- ⑦頭が固い、頑固、固定概念系
- ⑧自分の利益しか考えない系
- ⑨理論詰め、重箱つつきマウント系
- ⑩ネガティブ、不安、愚痴系、他責系







- ① 威圧・高圧ハラスメント系
- 9 理論詰め、重箱つつきマウント系

相手のミス・落ち度を責めてしまう



- この人にミスがばれたら怒られる・・・
- 怒らせると大変なことになる・・・

提案されなくなる

近づかなくなる

隠蔽される

怖がってしまう

- ③ 丸投げ体質・レスポンスが遅い
- ④ 優柔不断、言うことがコロコロ変化

入居者に関心がない、傾聴しない



- 頑張ってもあまり評価されない・・・
- 手ごたえ、達成感がない・・・

上手な大家さん・・・ PM担当者との共同作業という意識

- ② 渋々・ケチケチ・セコセコ系
- ⑧ 自分の利益しか考えない

必要な出費も躊躇し、惜しむ



上手な大家さん・・・・ 小修繕(5~30万円以下)でPM会社の利益に 理解を示し、100万円以上や大規模修繕では しっかり比較 空き缶が、階段下に転がってたわよ! 一昨日、清掃日だったのにちゃんとやってない! お宅に管理を頼んでるんだから、今すぐ拾いに来なさい!



- PM管理担当を小間使いのように思っている
- 管理料を払っているんだから、それくらい当たり前

担当:外構が汚れてきたので高圧洗浄しませんか? 大家さん: そんなの、ケルヒャーであなたがきれいにして!





大家さんのケルヒャー テレビショッピング で1万2千円



担当者がケルヒャーで5時間









業者が業務用高圧洗浄機で1時間



照明の取り換えを頼んだら、 2万円もする。高い! ネットでは6,000円で買える!



ただはめるだけなら、5分ですが・・・

選定·発注

納品·開封·検品

運搬·駐車場·搬入

開封作業

取説確認・組立て

設置·調整

動作確認

設置撮影

段ボールたたみ

撤収·移動

廃棄物処理



角型引掛シーリング



丸型引掛シーリング



丸形フル引掛シーリング



フル引掛シーリング



引掛埋込ローゼット

自分でやるか、人に頼むか・・・



プロに設置を頼むと、1万5千円以上はかかる



自分でやるのは、 そんなに簡単なことではない

自分でやるor安い業者に 自分で探して頼む選択は・・・

困った大家さん事例 4

担当者に見積り取らせて、 自分の業者にそれを見せて安くやった事例



あなたが担当になってから、 修繕費が増えた!



萎縮してしまい、建設的な提案をしなくなる可能性も(事なかれ主義、受け身の管理)

建物は、築10年を過ぎると、設備も仕様も劣化して、修繕提案をしたほうが建物のためになるケース

こちらの大家さんの、 その他の困った!





美観を損ねる掲示物を貼る大家さん



































管理会社が手配した清掃業者が、自転車置き場のパネル 屋根を破損・・・ 1か所だが、すべての取替補償を要求





担当者が苦労して清掃業者と折衝、 修理見積りも何度も現調して 80万円で保険が下りるように交渉・手配









下りた保険の80万円は、大家さんがもらい、 1か所1万円のパネルで塞ぐように、 手配し直しを担当に指示

大家さんと管理会社の関係

Win-Win イコールパートナー

そのために今重要なことと言われているのは・・・

心理的安全性

Google

2015年 人事関連実証実験

プロジェクト・アリストテレス (4年の歳月をかける)

- A) エースばかり集めるチーム
- B) 融和を尊重するチーム



生産性の高いチームは Bであった。

成功するチームには、五つの要素の共通点

- 1.信頼性(約束を守ってもらえる)
- 2.透明性(目標、役割の明確化)
- 3.ミッションの意義を感じる(納得感)
- 4.社会への良い影響を感じる(社会貢献性)
- 5.心理的安全性が備わってる

発言して、提案したが失敗して、 責任を取れと言われるか、 フォローと励ましがあり、 チャレンジしたことを讃えてもらえるか、 成果に大きな違い・・・

否定されるとポジティブな意見が出なくなる 萎縮する・近寄らない (距離を置く) 事なかれ主義

心理的安全性で大切なこと= 傾聴





聞き手がとんな表情だったら話しやすいか・・・ 穏やかな表情、朗らか、微笑み、目が笑っている

信頼される傾聴5つのコツ

- ●うなずき効果
 ●あいづち効果
- ●視線効果●質問効果●メモ効果

最後まで ご視聴ありがとうございました



公益社団法人東京共同住宅協会は、 大家さん・地主さんを支援する公益の相談機関です

相談員も専門分野の方が常に90人以上登録しておりますのでご相談がございましたら、何なりとお寄せください。

203-3400-8620



「大家さん大学」チャンネルもどうぞ宜しくお願い致します

チャンネル登録

いいね!



を頂けると励みになります。





































いつでもどこでも学べるニュートラルな講座です